

Aan:
Hecht
t.a.v. de heer D. Christmas
Postbus 121
2300 AC Leiden

Stadhuisplein 1
Postbus 13
2400 AA Alphen aan den Rijn
Telefoon: 14 0172
E-mail: gemeente@alphenaandenrijn.nl
Website: www.alphenaandenrijn.nl

Datum
XX-XX-2026

Sector Bestuurs- & concernzaken

Onderwerp
Zienswijze op concept begroting 2027 Hecht

Geachte heer Christmas,

Op 13 maart 2026 stuurde u ons de conceptjaarstukken 2025, begroting 2027 van Hecht en de meerjarenraming 2028-2030 met het verzoek onze zienswijze kenbaar te maken. Met deze brief geven wij gehoor aan dat verzoek.

Dank

Wij bedanken u en alle medewerkers van Hecht wederom voor de inzet voor de inwoners van de gemeente Alphen aan den Rijn en de regio.

Jaarrekening 2025

Wij complimenteren u met het feit dat u binnen de begroting bent gebleven.

Voor het jaarresultaat 2025 is sprake is van een ruim positief resultaat (na verwerking bedrag Herstel Eigen Vermogen), waarvan wij hopen dat dit naar de gemeenten zal terugvloeien.

Zienswijze begroting 2027

Over het algemeen zijn wij inhoudelijk tevreden over de begroting 2027 en lezen dat een deel van de verhoging van de gemeentelijke bijdrage wordt veroorzaakt door autonome ontwikkelingen zoals loon en prijsindexatie en demografische ontwikkelingen.

Wij lezen echter ook dat u de FKGR advies niet volgt. U past hier een hogere indexatieberekening op toe. Voor ons als raad is dit niet acceptabel/het juiste signaal; reden waarom wij hier niet mee kunnen instemmen. FKGR is een regio breed gedragen instrument met uniforme afspraken over de jaarlijkse indexering en een eventuele algemene taakstelling voor de op te stellen begrotingen van Gemeenschappelijke Regelingen, waaronder Hecht.

Uw autonome ontwikkelingen hebben effect op ons gemeentelijk meerjarenbeleid. Wij kunnen die Euro slechts een keer uitgeven. Zowel de tijdsgeest als ook de financiële krapte dwingen ons om keuzes te maken. Wij kunnen geen nieuw beleid en/of uitbreiding van bestaand beleid toestaan maar alleen aanvragen voor zaken die hoogstnoodzakelijk (onvermijdbaar) zijn.

Financiële solidariteit vanuit een hecht partnerschap is daarbij noodzakelijk. Wij vragen u meer oog te hebben voor de financiële uitdagingen waarmee gemeenten komende jaren te kampen hebben.

In uw Kaderbrief en in uw begroting 2027 hoofdstuk 4 (tabel 6) benoemt u verschillende nieuwe taken en diensten. Dit is vrij prematuur. Als raad zijn wij van mening dat op onderdelen eerst het goede gesprek nog gevoerd moet worden, zowel lokaal als (sub-) regionaal als ook met de verschillende stakeholders. Deze taken neemt u structureel op in de begroting 2027 en verwerkt deze in de BPI waarvan enkele zonder financiële dekking. Gezien het voornoemde standpunt in de uitdagingende financiële tijden kunnen wij hiermee niet instemmen.

Organisatie en Personeel

Hecht is een organisatie waar elke dag mensen met bevoegdheid werken aan de publieke gezondheid en hoe deze beter kan. Wij begrijpen dat Hecht haar verantwoordelijkheid wil nemen in de mondiale en landelijke uitdagingen op het vlak van gezondheid en preventie waar gemeenten in de toekomst mee te maken krijgen en meer wil betekenen vanuit de nieuwe koers Gezond Vooruit!

Wel maken wij ons zorgen over hoe Hecht dit aan zou willen of kunnen pakken. Wij zien namelijk dat, na de takendialoog, nog veel werk te verzetten is in de basis. Capaciteitsproblemen en het vinden van juiste personeel met name in de jeugdgezondheidszorg zetten de dienstverlening onder druk voor de gemeente Alphen aan den Rijn en ook in de regio. Dit geeft redenen tot zorgen. Wij waarderen het werk wat uw medewerkers verzetten in de reguliere taken, maar waken er ook voor dat er teveel op het spreekwoordelijke bord ligt. Graag zien wij dat uw organisatie de huidige dienstverlening met bevoegdheid voortzet en kiest voor het optimaliseren van processen. Aan u, de directie, het verzoek tot een inspanningsverlichting om u primair te richten op de afronding en borging van de investering die voor de komende twee jaar de taakstelling van 1,4% dient te realiseren. Dit leidt tot voordelen van een flexibele organisatie en procesoptimalisatie en daarmee, naar onze mening, tot een demping van de gemeentelijke bijdrage in de komende periode.

Overige opmerkingen over de Begroting 2027 (Partnerschap)

Daarnaast heeft gemeente Alphen aan den Rijn zelf te maken met onzekere financiële vooruitzichten. Gemeentelijk samenwerking en innovaties zijn daarom noodzakelijk om de realisatiekracht van gemeenten op peil te houden en ambities te kunnen realiseren. Graag bouwen wij voort op de kracht van onze gemeenschappelijke regelingen. Hierin hebben wij een collectieve verantwoordelijkheid naar onze inwoners. Daarom verkennen wij gezamenlijk met de gemeenschappelijke regelingen, de regiogemeenten en zorgpartners in het sociaal domein de kansen om onze slagkracht op gezond leven in een gezonde leefomgeving te vergroten. Wij verzoeken u onze zienswijze op de concept begroting 2027 en de jaarrekening 2025 te betrekken bij de behandeling in het Algemeen Bestuur van 8 juli 2026.

Zaaknummer
3836920

Datum
18 maart 2026

Blad
3 van 3

Resumerend

De in de begroting 2027 benoemde “inhoudelijke en financiële kaders in de basis (exclusief de nieuwe en aanvullende taken) en conform de “FKGR indexatie” worden door de raad als taakstellend budget meegegeven. Wij vertrouwen erop dat u de financiële middelen prudent, sober en doelmatig in zult zetten en in de begroting 2027 binnen deze gecorrigeerde budgettaire kaders uw taken vervult en de voorgenomen baten realiseert.

Wij wensen u veel sterkte toe in uw werkzaamheden.

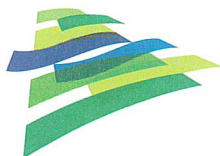
Met vriendelijke groet,

F. (Flora) van den Berg

gemeentesecretaris

F.D. (Erik) van Heijningen

burgemeester



Gemeente Bodegraven-Reeuwijk
Raadhuisplein 1
2411 BD Bodegraven

Postbus 401
2410 AK Bodegraven

T 0172 – 522 522

www.bodegraven-reeuwijk.nl
info@bodegraven-reeuwijk.nl

Hecht
Postbus 121
2300 AC LEIDEN



Datum verzonden **25 JUN 2026**
Ons kenmerk Z/26/234480 / DOC-26555429
Uw kenmerk
Behandeld door Richella Kreuning
Bijlage(n)
Onderwerp Zienswijze begroting

Geachte heer/mevrouw,

Met uw brief van 13 maart 2026 heeft u aan ons de ontwerpbegroting 2027 van Hecht aangeboden en u biedt ons daarbij de gelegenheid om zienswijzen in te dienen.

In onze vergadering van 24 juni 2026 hebben wij kennis genomen van de betreffende stukken en naar aanleiding daarvan willen wij de volgende zienswijze indienen.

Ten aanzien van de begrotingen van gemeenschappelijke regelingen heeft de Werkgroep Financiële kaderstelling gemeenschappelijke regelingen (FKGR) geadviseerd om voor 2027 een prijsindexatie toe te kennen van 4,53% voor beloning van werknemers en 2,6% voor overige kosten. Ervan uitgaande dat de personeelslasten bij de meeste gemeenschappelijke regelingen ongeveer 75% van de totale begroting bedragen en de overige kosten ongeveer 25%, zou dat volgens onze berekeningen dan tot een (gewogen) indexering van de gemeentelijke bijdragen mogen leiden van ongeveer 4,05% ten opzichte van 2026.

Wanneer wij de door u van de gemeente Bodegraven-Reeuwijk op basis van de primitieve begroting 2026 gevraagde bijdrage (€ 2.738.000) vergelijken met die voor 2027 (€ 2.867.000) dan zien wij een stijging van 4,71%. Dat komt dus niet overeen met de procentuele stijging die wij op grond van het advies van de Werkgroep FKGR hadden mogen verwachten.

Wij willen onze zorgen kenbaar maken over de hogere stijging van de begroting dan op grond van de FKGR richtlijn verwacht mocht worden. Daarbij verzoeken we Hecht om duidelijk ook de financiële risico's af te wegen voor activiteiten die (nog) geen structurele dekking vanuit het rijk hebben. Te denken valt aan onderdelen van het AZWA.

Ook voor de applicatie Khonraad wordt een groot bedrag opgeplust. Echter, er is nog veel onduidelijkheid rondom het gebruik van deze applicatie per gemeente. Er zou een onderzoek komen en er zouden onderhandelingen volgen. Vooralsnog zijn wij niet bekend met een dergelijk onderzoek of onderhandelingen. Wij vinden dat dit randvoorwaardelijk moet zijn voor het oplussen van het budget met zo'n omvang. Daarom verwachten wij dat ook dit bedrag niet structureel op de begroting wordt opgenomen en dat er snel een onderzoek volgt.

Gelet op de hierboven benoemde verwachtingen en randvoorwaarden kan onze gemeenteraad instemmen met het concept voor de begroting 2027 van Hecht. Graag ontvangen we een inhoudelijke reactie hoe u de door ons aangedragen punten verwerkt.

Tenslotte wensen wij u en al uw medewerkers veel succes met de ontwikkeling en uitvoering van de nieuwe efficiencymaatregelen en hopen wij dat jullie daar snel verlichting uit ervaren in deze uitdagende tijd.

Hoogachtend,

De gemeenteraad van Bodegraven-Reeuwijk,

Signed By: drs. J.H. Rijs MMC
25/06/2026 12:24:46 +02:00
ID: 7be45932-8036-4c55-929b-b73b06987cad



De griffier,
drs. J.H. Rijs MMC

Aan
het dagelijks bestuur van de
Gemeenschappelijke regeling Hecht
Postbus 121
2300 AC Leiden

afdeling
afd Maatschappelijk Beleid

telefoon

gouda

Contactpersoon
M.E. Vonk

uw kenmerk

zaaknummer
1668614

onderwerp
ontwerp programmabegroting 2027-2030

verzonden

Geacht bestuur,

De toegezonden ontwerpbegroting voor het jaar 2027 is behandeld in de besluitvormende raadsvergadering van de gemeente Gouda van 10 juni 2026. De raad heeft daarbij vastgesteld dat de in de ontwerpbegroting van de GR Hecht opgenomen bijdrage voor het jaar 2027 ad. € 5.882.000 past binnen de gemeentelijke begroting van Gouda en zal de financiële gevolgen verwerken.

De gemeenteraad is blij met alle inzet van Hecht in Gouda. De taken van Hecht in Gouda maken onderdeel uit van de laagdrempelige dienstverlening aan onze (kwetsbare) inwoners; ondersteuning die de gemeenteraad erg belangrijk vindt.

De gemeenteraad constateert dat Hecht voortvarend aan de slag is gegaan met de invulling van de bezuinigingsopdracht van 6% en het eerste deel hiervan is verwerkt in de begroting 2026. De gemeenteraad erkent en waardeert de manier waarop Hecht deze taakstelling invult.

Tegelijkertijd ziet de raad dat Hecht de geadviseerde FKGR-indexering voor personele lasten van 4,53% niet heeft overgenomen. Dit draagt niet bij aan de financiële positie van de gemeente Gouda. Onze raad voelt stevig ongemak bij het feit dat enkele GR'en -waaronder uw organisatie- zich niet houden aan de afgesproken FKGR-index, terwijl andere GR'en zich wel aan de norm houden. Dit temeer daar enkele GR'en die zich wel aan de norm houden ook expliciet maken dat de gekozen index voor hun organisatie eveneens een knelpunt vormt in relatie tot met name de verwachte (CPB) loonontwikkeling. Daarom vraagt de raad het dagelijks bestuur om blijvend te onderzoeken of verdere kostenbesparingen en efficiencywinst in de taakuitvoering mogelijk zijn.

Op 10 juni 2026 heeft de raad om die reden besloten tot vaststelling van de bovenstaande zienswijze. Dit ter toevoeging aan de ontwerpbegroting zoals deze door het dagelijks bestuur aan het algemeen bestuur zal worden aangeboden. Zo nodig wordt deze zienswijze naar voren gebracht bij het college van Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland.

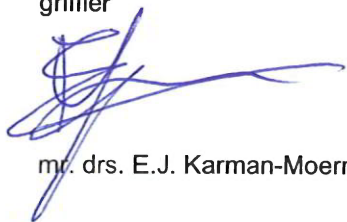
De raad van de gemeente voornoemd,

bezoekadres:
Huis van de Stad, Burgemeester Jamesplein 1, Gouda

correspondentieadres:
postbus 1086, 2800 BB Gouda
e-mail gemeente@gouda.nl
telefoon: 14 01 82

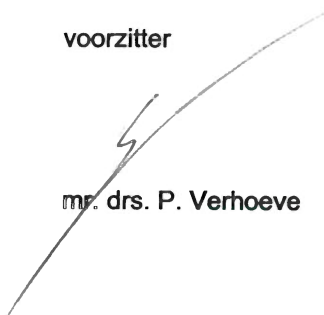
bijlagen: -

griffier



mr. drs. E.J. Karman-Moerman

voorzitter



mr. drs. P. Verhoeve





Uw kenmerk:
Ons kenmerk: Z-26-491573
Verzenddatum: 13 mei 2026
Onderwerp: Zienswijze op ontwerpbegroting Hecht 2027 - Hillegom
Behandelaar: Michiel Hinkofer

Geacht bestuur,

Op 13 maart 2026 heeft u ons de ontwerpbegroting 2027 van de gemeenschappelijke regeling Hecht toegestuurd. U stelt de raad in de gelegenheid om conform de Wet gemeenschappelijke regelingen een zienswijze in te dienen over de ontwerpbegroting. Op 12 mei 2026 is in de raadsvergadering van de gemeente Hillegom de ontwerpbegroting 2027 behandeld. In deze brief leest u onze reactie.

Positieve zienswijze

De gemeenteraad van Hillegom geeft een positieve zienswijze op de ontwerpbegroting 2027 van Hecht. De gemeenteraad baseert zich op de volgende argumenten:

- De ontwerpbegroting hecht 2027 is opgesteld in overeenstemming met de kaderbrief 2027 die in het algemeen bestuur is vastgesteld.
- De raad acht afwijken van het advies van de Werkgroep FKGR voor 2027 redelijk en billijk. Hecht heeft zich gecommitteerd aan een besparingsopgave van 6%. Hiervan is inmiddels 4,6% gerealiseerd. De resterende besparing van 1,4% wordt gerealiseerd in 2027 (0,7%) en 2028 (0,7%). Deze opgave zet grote druk op Hecht. Door in te stemmen met de ontwerpbegroting beoogt de raad:
 - De continuïteit, kwaliteit en toegankelijkheid van zorg- en dienstverlening aan haar inwoners te bewaken.
 - Te voorkomen dat:
 - o Hecht wordt geconfronteerd met een aanvullende bezuinigingsopgave, boven op de taakstelling van 6%;
 - o noodzaak ontstaat tot heropening van een takendialoog;
 - o noodzaak ontstaat tot herziening van het herstelplan Eigen Vermogen.

Kanttekeningen

Hecht gaat voor het jaar 2027 uit van een gewogen indexeringspercentage van 5,56% conform de vastgestelde kaderbrief 2027. Dit is een afwijking van het advies FKGR die een gewogen indexeringspercentage adviseert van 4,14%. De hogere index komt voor rekening van alle deelnemende gemeenten.

De positieve zienswijze wordt afgegeven tegen de achtergrond van de taakstelling van 6%. De gemeente Hillegom wordt graag het komende jaar betrokken bij het monitoren en realiseren van deze taakstelling, om tot de (minimale) structurele bezuiniging van 6% te komen.

Tot slot

De gemeenteraad wil graag haar erkenning uitspreken voor de inspanning die Hecht levert voor de continuïteit van zorg- en dienstverlening aan haar inwoners. We zien in dat de transitie waarin Hecht zich bevindt impact heeft op medewerkers van Hecht en de samenleving. Wij waarderen de extra inspanningen die Hecht levert voor een nog efficiëntere en doelmatigere besteding van beschikbare middelen. Zo zetten we ons samen in voor een gezondere samenleving.

Bijgaand treft u het raadsvoorstel en -besluit aan.

Met vriendelijke groet,
Namens de gemeenteraad van gemeente Hillegom



Y.P.A. Hermans
Griffier



R. ter Hark
Voorzitter

Aan de directie van Hecht
directiesecretariaat@wijzijnhecht.nl



datum 8 juni 2026
zaaknr. 996813
behandeld door Cluster Ruimte & Sociaal
onderwerp Zienswijze Kaag en Braassem begroting 2027 Hecht
bijlage(n)

Geachte directie,

U hebt de gemeenteraad van Kaag en Braassem in de gelegenheid gesteld een zienswijze uit te brengen op de ontwerpbegroting 2027. In deze brief leest u het besluit van de gemeenteraad.

Hecht is in 2024 al een takendiscussie gestart, waarbij geanticipeerd werd op het ravijnjaar 2026. Het bestuur van Hecht heeft toen besloten om 6,7% te bezuinigen. Sommige gemeenten wilden eerder meer dan minder middelen aan Hecht besteden, andere hadden zelf grote bezuinigingsopgaven. Het voorstel om eerst 4,6% te bezuinigen en daarna meer deed recht aan alle gemeenten. Wij gaan er dan ook vanuit dat de resterende bezuinigingsopgave alsnog wordt gerealiseerd.

Intussen volgen nieuwe ontwikkelingen en daarmee gepaard gaande voorstellen vanuit Hecht elkaar snel op. Wij hechten eraan om nieuwe ontwikkelingen steeds te toetsen aan de basisuitgangspunten:

- mogelijkheden tot bezuiniging die niet direct pijn doen, direct aangrijpen;
- geen FKGR afwijking, zodat voor alle gemeenschappelijke regelingen (en de gemeenten zelf) dezelfde taakstelling geldt;
- niet op voorhand nieuwe taken invullen en begroten, voordat de rijksregeling duidelijk en definitief is;
- niet op voorhand nieuwe taken invullen en begroten, voordat duidelijk is wat de rol van Hecht is en de rol van de lokale partijen in de keten. De gemeente Kaag en Braassem kent een grote rol toe aan de lokale partners en geeft dan ook al jaren aan dat de kracht van Hecht bij de kerntaken ligt.

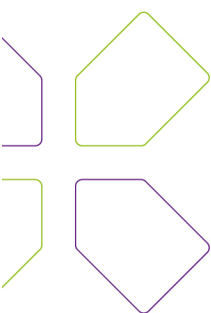
Wij zien bovengenoemde uitgangspunten ook graag scherper terug in de begroting, zodat de lastenverzwaring (waarin wij niet hebben voorzien) niet nodig is. Wij hebben alle vertrouwen

in Hecht dat ook dit jaar de resultaten uiteindelijk positiever uitvallen, zonder dat er bij voorbaat een lastenverzwaring bij de gemeenten komt te liggen.

Met vriendelijke groet,

De gemeenteraad van Kaag en Braassem,
de griffier,

de voorzitter,



T.P. Scherpenzeel

A. Heijstee-Bolt

Raadsbesluit

Kenmerk : Z3971135D3971321
Programma : Volksgezondheid en milieu
Onderwerp : Zienswijze Hecht Ontwerpbegroting 2027

De raad van de gemeente Katwijk;
gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van Katwijk van 21 april;
gelet op gelet op artikel 35 van de Wet gemeenschappelijke regelingen;
en gelet op artikel 26 van de gemeenschappelijke regeling HECHT:

BESLUIT:

De volgende zienswijze in te dienen op de Ontwerpbegroting 2027 van de gemeenschappelijke regeling Hecht:

1. In te stemmen met de Ontwerpbegroting 2027 met dien verstande dat:
 - a. De AZWA-middelen vanuit het Rijk niet worden toegevoegd aan de bedragen per inwoner / kind die gemeenten aan Hecht betalen maar apart inzichtelijk blijven als aparte geldstroom van het Rijk.

Aldus vastgesteld door de raad van de gemeente Katwijk
in zijn openbare vergadering van 4 juni 2026

De griffier

A blue ink signature, appearing to be "H. Krijt", written over a circular stamp.

De voorzitter

A blue ink signature, appearing to be "P. van der ..." with a large loop at the end.

Hecht
Parmentierweg 49
2316ZV LEIDEN

LOCATIE: Schoonhoven
UW BRIEF: 13 maart 2026
UW KENMERK:

DOCUMENTNUMMER: 1861275
ZAAKNUMMER: 1860381
BIJLAGE(N):

BEHANDELD DOOR: L.S. van Houwelingen
TELEFOON: 14 0182
E-MAIL: info@krimpenerwaard.nl
VERZENDDATUM: 3 juni 2026

ONDERWERP: Zienswijze op de jaarrekening 2025 en begroting 2027

Geacht bestuur,

De door u toegestuurde concept jaarstukken 2025 en de concept begroting 2027 zijn behandeld in de raad van 2 juni 2026. De gemeenteraad heeft kennisgenomen van deze stukken en wil via deze brief haar zienswijze met u delen.

Namens de raad spreken wij opnieuw onze waardering uit voor de inzet van alle medewerkers van Hecht. Wij zien dat Hecht, met een breed en complex takenpakket binnen publieke gezondheid, veiligheid en jeugd, onder hoge druk blijft zorgen voor continuïteit en kwaliteit in de regio. De vaststelling van de nieuwe strategische koers *Gezond Vooruit!* vormt daarbij een belangrijke stap. De nadruk op de beweging van zorg naar gezondheid, een weerbare samenleving en het investeren in sterke teams biedt houvast in een periode waarin de landelijke opgaven op het gebied van publieke gezondheid en veiligheid verder toenemen. De raad waardeert dat Hecht hiermee werkt aan een toekomstbestendige organisatie. Deze koers sluit bovendien goed aan bij de beweging die wij in Krimpenerwaard maken richting normaliseren, collectiveren en preventie.

De raad constateert dat 2025 met een positief resultaat is afgesloten en dat conform het Herstelplan Eigen Vermogen een eerste dotatie is gedaan. De geplande dotaties in 2026 en 2027 zijn noodzakelijk om het Eigen Vermogen terug te brengen binnen de afgesproken bandbreedte. Wij benadrukken dat dit herstel nog niet is voltooid en verwachten dat bij de resultaatbestemming van 2025 waar mogelijk wordt ingezet op versneld herstel van het Eigen Vermogen.

Hecht realiseert in 2026 de eerste 4,6% van de structurele taakstelling van 6% en kiest ervoor de resterende 1,4% te faseren over 2027 en 2028. De raad ondersteunt deze keuze, omdat dit uitvoerbaarheid en kwaliteit van dienstverlening borgt. Wij vragen u het Algemeen Bestuur goed mee te nemen in de verdere uitwerking hiervan. De raad heeft eveneens begrip voor de keuze om voor 2027 een indexatie van 5,6% te hanteren. Een lagere indexering, zoals geadviseerd door de FKGR, zou neerkomen op een onbedoelde aanvullende bezuiniging bovenop de reeds ingeboekte 6% taakstelling, met risico's voor continuïteit, kwaliteit en uitvoerbaarheid van de dienstverlening. De raad constateert dat de taakinhoudelijke mutaties in de begroting passen binnen de wettelijke en beleidsmatige opdracht van Hecht.

Tegelijkertijd vraagt de raad nadrukkelijk aandacht voor een aantal punten waar nog onduidelijkheid over bestaat. Voor de programma's Nu Niet Zwanger en Seksuele en Reproductieve Gezondheid is de AZWA-financiering voor 2027 nog niet uitgewerkt, terwijl deze posten al in de ontwerpbegroting zijn opgenomen. De raad vindt dit prematuur en roept u op deze onderdelen buiten de begroting te houden totdat de landelijke financieringssystematiek bekend is. Tijdelijke bekostiging via facturatie past op dit moment beter en biedt meer transparantie. Daarnaast wijst de raad op mogelijke aanvullende kosten in 2027 die op dit moment nog niet in



de begroting verwerkt konden worden. Wij verzoeken u hierover tijdig en volledig te communiceren aan het Algemeen Bestuur, zodat gemeenten niet worden geconfronteerd met onverwachte financiële gevolgen. De gemeenteraad van Krimpenerwaard verzoekt u om de genoemde aandachtspunten nadrukkelijk mee te nemen in de verdere uitwerking van de plannen voor 2027, zodat wordt gewerkt met een realistisch en financieel verantwoord kader.

Tot slot hecht de raad aan voldoende tijd voor afstemming met andere raden in de regio in de zienswijzenronde van volgend jaar. Wij verzoeken u daarom de planning zodanig in te richten dat besluitvorming door onze raad op de zienswijze kan plaatsvinden in de raadsvergadering van donderdag 15 juli 2027.

Met vriendelijke groet,

Namens de gemeenteraad Krimpenerwaard.

de griffier

de voorzitter,

S. van Dijk

ir. J. Beenakker

Deze brief is elektronisch aangemaakt en daarom niet ondertekend



Gemeenteraad Leiden

Retouradres: Postbus 9100, 2300 PC Leiden

Het Dagelijks Bestuur van
Hecht
Parmentierweg 49
2316 ZV Leiden

Gemeente Leiden
Bezoekadres Stadhuis
Stadhuisplein 1
Postadres Postbus 9100
2300 PC Leiden
Telefoon 14071
E-mail
Website www.leiden.nl/gemeente

Datum 18 juni 2026
Ons kenmerk -
Onderwerp Zienswijzebrief concept begroting 2027-2030

Contactpersoon
Doorkiesnummer

Geacht bestuur,

De conceptbegroting van Hecht voor het jaar 2027 is behandeld in de besluitvormende raadsvergadering van de gemeente Leiden van 18 juni 2026. Vanuit de kader stellende bevoegdheid brengt de gemeenteraad van Leiden via deze brief haar zienswijze over.

De gemeenteraad wil allereerst haar waardering uitspreken voor alle taken die Hecht vervult op het gebied van.

Zienswijze op de conceptbegroting Hecht 2027.

1. de gemeenteraad van Leiden ziet geen belemmering(en) ten aanzien van het vaststellen van de conceptbegroting 2027-2030.
2. De gemeenteraad van Leiden onderstreept het belang van een transparante en betrouwbare Programmabegroting. Daarom ziet de gemeenteraad van Leiden graag dat het indexatieadvies van de FKGR wordt meegenomen in de Programmabegroting. Aangezien Hecht afwijkt van dit advies acht de gemeenteraad het wenselijk dat in de Programmabegroting inzichtelijk wordt gemaakt welke consequenties het niet volgen van het FKGR-advies zou hebben voor Hecht. Tevens dient de afwijking van het advies te worden gemotiveerd.
3. De gemeenteraad van Leiden vindt het belangrijk dat Hecht inspeelt op externe ontwikkelingen die voortvloeien uit wet- en regelgeving, en verzoekt Hecht blijvend aandacht te besteden aan de digitale weerbaarheid van de eigen organisatie.

Hoogachtend,

Namens de raad van de gemeente Leiden,

de griffier,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'G.F.C. van Leiden', with a long horizontal stroke extending to the right.

dhr. G.F.C. van Leiden

de voorzitter,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'P.J. Heijkoop', with a circular loop and a long horizontal stroke extending to the right.

dhr. P.J. Heijkoop



leiderdorp



Hecht / Dagelijks Bestuur
Postbus 121
2300 AC LEIDEN

datum : 8 juni 2026
ons kenmerk : Z/26/193523/450910
bijlage : -
betreft : Concept zienswijze Ontwerpbegroting 2027 HECHT

Geachte heer Christmas,

Wij ontvingen op 13 maart 2026 uw verzoek om een zienswijze uit te brengen op de concept programmabegroting 2027 van Hecht. De raad heeft in haar vergadering van 8 juni 2026 kennisgenomen van de stukken.

Wij waarderen de inzet van de GGD in de publieke gezondheidszorg en de samenwerking binnen de regio Hollands Midden. Daarnaast stellen wij het op prijs dat Hecht in 2026 reeds 4,6% van de taakstelling heeft gerealiseerd en voortvarend werkt aan het invullen van de resterende 1,4% in 2027 en 2028. Tegelijkertijd willen wij enkele aandachtspunten onder uw aandacht brengen.

Naar aanleiding van de ontwerpbegroting 2027 van Hecht, GGD Hollands Midden, dient de gemeenteraad van Leiderdorp onderstaande zienswijze in.

Indexering en financiële ruimte

Wij constateren dat Hecht afwijkt van het advies van de werkgroep Financiële Kaderstelling Gemeenschappelijke Regelingen (FKGR). In de Ontwerpbegroting 2027 wordt aangesloten bij de CPB-ramingen, wat leidt tot een indexatie van 6,30% voor personele lasten en 2,60% voor materiële lasten, met een gewogen indexatie van 5,56%. Wij nemen kennis van het feit dat het Algemeen Bestuur bij meerderheid heeft gekozen voor de hogere CPB-indexering. Tegelijkertijd benadrukt de gemeenteraad van Leiderdorp dat in een tijd van toenemende financiële krapte bij gemeenten behoedzaamheid geboden is.

Daarnaast constateert de raad een discrepantie tussen de Kaderbrief 2027, waarin de resterende bezuiniging van 1,4% wordt geraamd op circa € 900k (waarvan € 450k in 2027), en de ontwerpbegroting 2027, waarin deze resterende taakstelling wordt geraamd op € 839k (waarvan € 419k in 2027). De raad vraagt Hecht toe te lichten waarom de taakstelling is berekend over de startbijdrage BPI/BPK 2026 van € 59,862 mln, waarin de eerder gerealiseerde taakstelling van 4,6% reeds is verwerkt. Dit terwijl uit de Kaderbrief en de AB-opdracht volgt dat de resterende 1,4% onderdeel is van de totale eerdere 6%-taakstelling. De raad verzoekt Hecht de begroting zo nodig hierop te corrigeren.

GEMEENTEHUIS
WILLEM-ALEXANDERLAAN 1
2351 DZ LEIDERDORP

POSTBUS 35
2350 AA LEIDERDORP

071 54 58 500
INFO@LEIDERDORP.NL
WWW.LEIDERDORP.NL

Dienstverlening Jeugdgezondheidszorg

Leiderdorp waardeert de inzet waarmee de organisatie de stabiliteit in de regio weet te borgen en, waar nodig, ondersteuning biedt aan andere regio's. Tegelijkertijd constateren wij dat deze stabiliteit kwetsbaar blijft zolang structurele knelpunten in omliggende regio's voortduren, de flexpool onvoldoende robuust is en toekomstige verlofgolven nog niet volledig zijn afgedekt. Een evenwichtige en duurzame verdeling van personeel binnen de regio blijft daarom noodzakelijk. Daarnaast vraagt Leiderdorp nadrukkelijk aandacht voor de gevolgen die personele krapte heeft voor de dienstverlening zelf. De JGZ vervult een cruciale signalerende functie in het voorveld, juist vanuit haar rol in preventie. Wanneer contactmomenten onder druk komen te staan of minimaal worden ingevuld, ontstaat het risico dat signalen van problemen bij kinderen en gezinnen later, of zelfs niet, worden opgemerkt. Dit raakt direct aan de kwaliteit, toegankelijkheid en betrouwbaarheid van de JGZ-dienstverlening.

Om ook in de toekomst een sterke en preventieve JGZ te kunnen waarborgen, acht onze gemeente het van belang dat de organisatie niet alleen werkt aan een eerlijke en robuuste personeelsinzet, maar ook aan een concreet uitgewerkt en lokaal toepasbaar programma JGZ Fit. Daarbij is het essentieel dat de kerntaken van de JGZ, waaronder de signalerende functie, structureel geborgd blijven.

Onze gemeente vraagt het AB daarom om te sturen op:

- een evenwichtige en transparante inzet van personeel binnen de regio;
- voldoende inzetbare medewerkers om de continuïteit van de dienstverlening te kunnen garanderen;
- en een concreet uitgewerkt programma JGZ Fit, zodat de kwaliteit en preventieve kracht van de JGZ ook lokaal gewaarborgd blijft.

Op deze manier kan de JGZ in onze gemeente nu én in de toekomst goed, toegankelijk en kwalitatief blijven functioneren

Keuzemogelijkheden bij voorgestelde taakuitbreidingen

De Kaderbrief laat zien dat de druk op de uitvoering toeneemt en dat Hecht op meerdere onderdelen verwacht dat de beschikbare middelen mogelijk niet toereikend zijn. Dit geldt onder meer voor Seksuele en Reproductieve Gezondheid, technische hygiënezorg, infectieziektebestrijding, toezicht kinderopvang, TBC-zorg, Veilig Thuis en landelijke ontwikkelingen rondom vaccinatieprogramma's. Daarnaast zijn er onderwerpen waarvan nog onduidelijk is of, en in welke omgang, deze bij Hecht komen te liggen, zoals onderdelen van het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA).

De raad vindt het belangrijk dat Hecht bij al deze ontwikkelingen inzichtelijk maakt:

- wat het wettelijk minimumniveau is;
- welke keuzes en uitvoeringsvarianten het Algemeen Bestuur heeft;
- wat de financiële gevolgen daarvan zijn;
- en wat de impact is wanneer uitbreidingen worden beperkt of uitgesteld.

Gezien de toenemende financiële druk op gemeenten is het noodzakelijk dat Hecht helder onderscheid maakt tussen wettelijke verplichtingen en beleidsmatige keuzes en hierbij realistische scenario's aanbiedt.

Samenvattend is de raad in grote lijnen positief over de koers en ambities van Hecht richting 2027. Wel verwacht de raad dat in de verdere uitwerking van de begroting duidelijk wordt gemaakt welke beleidsruimte de gemeenten behouden, en dat het Algemeen Bestuur keuzeruimte krijgt bij de voorgestelde ontwikkelingen.

De raad verzoekt Hecht daarnaast om bij de definitieve begroting inzichtelijk te maken hoe de gehanteerde grondslag voor de resterende 1,4%-taakstelling zich verhoudt tot de eerder vastgestelde totale 6%-opgave en tot de bedragen zoals opgenomen in de Kaderbrief 2027, en eventuele verschillen daarbij te verklaren.

Hoogachtend,
namens de raad,

H.K.B. Fobler
Griffier

T.C.M. Struik
burgemeester



Gemeente Lisse

Heereweg 254
Postbus 200
2160 AE Lisse

T 14 0252
E gemeente@lisse.nl
W www.lisse.nl

Verzenddatum**Uw kenmerk**

Ons kenmerk Z-26-491575

Onderwerp Zienswijze op ontwerpbegroting Hecht 2027 - Lisse

Inlichtingen Michiel Hinkofer

Telefoon 14 0252

Bijlage(n)

Geacht bestuur,

Op 13 maart 2026 heeft u ons de ontwerpbegroting 2027 van de gemeenschappelijke regeling Hecht toegestuurd. U stelt de raad in de gelegenheid om conform de Wet gemeenschappelijke regelingen een zienswijze in te dienen over de ontwerpbegroting. Op 28 mei 2026 is in de raadsvergadering van de gemeente Lisse de ontwerpbegroting 2027 behandeld. In deze brief leest u onze reactie.

Positieve zienswijze

De gemeenteraad van Lisse geeft een positieve zienswijze op de ontwerpbegroting 2027 van Hecht. De gemeenteraad baseert zich op de volgende argumenten:

- De ontwerpbegroting hecht 2027 is opgesteld in overeenstemming met de kaderbrief 2027 die in het algemeen bestuur is vastgesteld.
- De raad acht afwijken van het advies van de Werkgroep FKGR voor 2027 redelijk en billijk. Hecht heeft zich gecommitteerd aan een besparingsopgave van 6%. Hiervan is inmiddels 4,6% gerealiseerd. De resterende besparing van 1,4% wordt gerealiseerd in 2027 (0,7%) en 2028 (0,7%). Deze opgave zet grote druk op Hecht. Door in te stemmen met de ontwerpbegroting beoogt de raad:
 - De continuïteit, kwaliteit en toegankelijkheid van zorg- en dienstverlening aan haar inwoners te bewaken.
 - Te voorkomen dat:
 - o Hecht wordt geconfronteerd met een aanvullende bezuinigingsopgave, boven op de taakstelling van 6%;
 - o Noodzaak ontstaat tot heropening van een takendialoog;
 - o Noodzaak ontstaat tot herziening van het herstelplan Eigen Vermogen.

Dit laat onverlet dat de gemeente altijd kritisch zal blijven op het volgen van begrotingsafspraken en de uitzondering voor deze keer aan Hecht niet een vrijbrief is voor de toekomst.

Kanttekeningen

Hecht gaat voor het jaar 2027 uit van een gewogen indexeringspercentage van 5,56% conform de vastgestelde kaderbrief 2027. Dit is een afwijking van het advies

FKGR die een gewogen indexeringspercentage adviseert van 4,14%. De hogere index komt voor rekening van alle deelnemende gemeenten.

De positieve zienswijze wordt afgegeven tegen de achtergrond van de taakstelling van 6%. De gemeente Lisse wordt graag het komende jaar betrokken bij het monitoren en realiseren van deze taakstelling, om tot de (minimale) structurele bezuiniging van 6% te komen. We nodigen HECHT indringend uit om het gesprek met de lokale bestuurders aan te gaan over de uitvoering en doelmatigheid van de lokaal afgenomen diensten. Waarbij uiteraard de continuïteit van zorg aan onze inwoners uitgangspunt blijft.

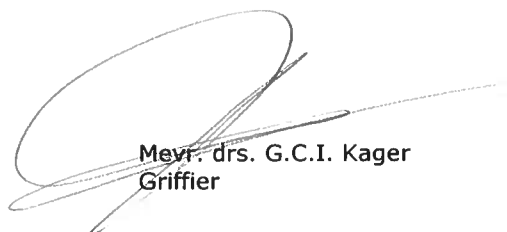
Tot slot

De gemeenteraad wil graag haar erkenning uitspreken voor de inspanning die Hecht levert voor de continuïteit van zorg- en dienstverlening aan haar inwoners. We zien in dat de transitie waarin Hecht zich bevindt impact heeft op medewerkers van Hecht en de samenleving. Wij waarderen de extra inspanningen die Hecht levert voor een nog efficiëntere en doelmatigere besteding van beschikbare middelen. Zo zetten we ons samen in voor een gezondere samenleving.

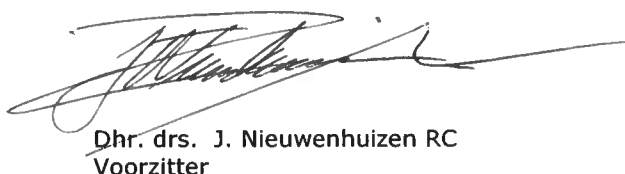
Bij vragen kunt u contact opnemen met Michiel Hinkofer via telefoonnummer 0639788203 of per e-mail: m.hinkofer@hitsamen.nl.

Bijgaand treft u het raadsvoorstel en –besluit aan,

Met vriendelijke groet,
Namens de gemeenteraad van gemeente Lisse



Mevr. drs. G.C.I. Kager
Griffier



Dhr. drs. J. Nieuwenhuizen RC
Voorzitter

Hecht
T.a.v. Dagelijks Bestuur
Postbus 121
2300 AC LEIDEN

datum 11 juni 2026
uw brief/kenmerk
zaaknummer 654897
behandeld door Katy van Netten
betreft Zienswijze ontwerpbegroting 2027 Hecht
bijlage(n)

Beste leden van het Dagelijks Bestuur Hecht,

Op 13 maart 2026 stuurde u ons de ontwerpbegroting 2027 van Hecht met de uitnodiging om onze zienswijze kenbaar te maken. Met deze brief maken wij graag gebruik van deze mogelijkheid.

Effecten kabinetsplannen en gemeenteraadsverkiezingen

In de ontwerpbegroting voor 2027 zet u uiteen dat de effecten van de plannen van het nieuwe kabinet en de gemeenteraadsverkiezingen op uw dienstverlening nog niet volledig in beeld zijn. Toch geeft u wel een overzicht van de mogelijke impact, zowel inhoudelijk als financieel. Er wordt veel van uw organisatie gevraagd door uw opdrachtgevers, samenwerkingspartners én door inwoners. Wat gezien uw expertise begrijpelijk is, maar ook zorgwekkend omdat het personeelstekort en stijgende lasten helaas ook uw organisatie raken. Ook zijn de onduidelijke financiële gevolgen voor gemeenten een punt dat waakzaamheid vereist, zowel van gemeentelijke kant als dat van Hecht. Graag vragen we u ook hoe u denkt zorgvuldig om te gaan met aan de ene kant potentiële toename in uw takenpakket, en aan de andere kant onzekere financiële afspraken. Wij willen voorkomen dat eind 2026 de conclusie wordt getrokken dat te ruimhartig is begroot ten aanzien van deze onzekerheden.

Samenwerken met netwerkpartners voor de opgaven

We willen als raad goed met al onze maatschappelijke partners samenwerken om de constant veranderende situatie in de wereld het hoofd te bieden. Daarvoor moeten wij elkaar actief blijven betrekken bij elkaars plannen en de (on)mogelijkheden die daarmee gepaard gaan. En we hebben samen een breed netwerk van lokale en regionale organisaties die goed werk afleveren in het sociaal domein. Zij moeten optimaal hun rol kunnen vervullen in brede ontwikkelingen zoals het AZWA. Daarom drukken we u op het hart om in overleg te treden met gemeenten en onze netwerkpartners om te bezien waar u wel en minder ruimte voor heeft, en wat andere partners wél kunnen oppakken. Dit gaat dan om inhoudelijke, financiële en personele ruimte. U voelt grote verantwoordelijkheid en die eigenschap is prijzenswaardig.

Gemeente Nieuwkoop
Bezoekadres
Klant Contact Centrum
Teylersplein 1
2441 LE Nieuwveen

Postadres
Postbus 1, 2460 AA Ter Aar

Telefoon
14 0172
(geen netnummer nodig)

info@nieuwkoop.nl
www.nieuwkoop.nl

Gelukkig betekent dat niet dat u ook alles zelf hoeft te doen. De volksgezondheid is een taak van ons allen.

Indexatie

U heeft in de ontwerpbegroting gerekend met een ander indexatiepercentage voor personele kosten dan het advies van de bestuurlijke werkgroep Financiële Kaderstelling Gemeenschappelijke Regelingen. U houdt een percentage aan van 6,3% terwijl de Werkgroep FKGR 4,53% adviseert. Het is te begrijpen dat u alvast rekening wil houden met een verhoogde CAO, omdat uw organisatie een groot loonkostencomponent heeft. Daarnaast rekenen wij mee dat uw organisatie recentelijk – op verzoek van de gemeenten – een grote bezuiniging heeft doorgevoerd. Wij vinden afwijken van het FKGR-advies alleen verdedigbaar wanneer blijkt dat de loonkostenstijging daadwerkelijk hoger uitpakt dan door de FKGR geadviseerd. Wij menen daarom dat, mocht blijken dat de CAO lager uitpakt dan door u ingeschat, dit volgend jaar structureel in mindering dient te worden gebracht. Anders zou dit resulteren in een cumulatief en structureel voordeel. Dit holt het draagvlak voor de regiobrede FKGR-systematiek uit. Momenteel loopt er een evaluatie naar de werkwijze van de FKGR. Graag krijgen wij meer inzicht in de wijze waarop de gesprekken met de FKGR en andere Gemeenschappelijke Regelingen in onze regio zijn verlopen over de verschillende indexatiestrategieën.

Tot slot

Hecht vervult een belangrijke rol in het bevorderen en beschermen van de volksgezondheid en veiligheid. Wij waarderen uw inzet hiervoor zeer en wensen u veel succes met uw werkzaamheden voor de publieke gezondheid en de zorg en veiligheid van onze inwoners.

Met vriendelijke groet,

gemeenteraad van Nieuwkoop

Edzard van Holthe
Griffier

Hecht t.a.v. dagelijks bestuur
per mail: directiesecretariaat@wijzijnhecht.nl

Voorstraat 42
2201 HW Noordwijk

Postbus 298
2200 AG Noordwijk

T +31 (0)71 36 60 000

gemeente@noordwijk.nl
www.noordwijk.nl

KvK nummer 73538469
BTW NL8257.92.150.B01
IBAN NL34BNGH0285044621
BIC BNGHNL2G

Noordwijk, 4 juni 2026

Zaaknummer : 1169344
Behandeld door : MJA Turenhout
Verzenddatum : 4 juni 2026
Onderwerp : zienswijze ontwerpbegroting Hecht 2027

Geacht bestuur,

Op 13 maart 2026 heeft u de ontwerpbegroting Hecht 2027 doen toekomen en u vraagt onze zienswijze. Middels deze brief geven we gehoor aan dit verzoek.

Zienswijze

In het algemeen zijn we tevreden over de ontwerpbegroting 2027. Er wordt een begroting voorgelegd die inhoudelijk aansluit op ons gemeentelijk beleid en landelijke ontwikkelingen.

Wij begrijpen waarom wordt afgeweken van het geadviseerde indexeringspercentage van de Werkgroep FKGR. Een aanvullende bezuiniging op dit moment zou een grote negatieve impact hebben op met name kwetsbare inwoners en jeugd.

Tevens spreken we onze erkenning uit voor het verder realiseren van de 6% taakstelling als gevolg van het ravijnjaar.

Tot slot bedanken wij wederom alle Hecht-medewerkers voor het bevorderen en beschermen van de gezondheid en veiligheid van de inwoners in onze gemeente.

Hoogachtend,
Burgemeester en wethouders van Noordwijk

R (Robert) van Dijk
griffier

mr. B.B. (Bernt) Schneiders
voorzitter raad

raadsbesluit

Onderwerp	Zienswijze ontwerpbegroting Hecht 2027
Zaaknummer	Z/26/234651/524598
Portefeuillehouder	T.I.M. van Tongeren
Team	Maatschappij
opgesteld door	Slager, Bastiaan
datum voorstel	26 mei 2026
datum raad	25 juni 2026

De gemeenteraad van Oegstgeest;

Gelezen | het voorstel van burgemeester en wethouders van 26 mei 2026;

gelet op | Artikel 26 lid 4 GR Hecht;

Besluit

1. Hecht een zienswijze te sturen op de conceptbegroting (bijlage 2).
2. De volgende zienswijze naar voren te brengen:
 - 2.1 De gemeenteraad roept het bestuur op:
 - a. Inzichtelijk te maken via een onderbouwd plan hoe de geplande investeringen van €900.000 zullen leiden tot de verwachte, structurele efficiencywinst.
 - b. De geplande extra aanvulling van het eigen vermogen te heroverwegen gezien het verwachte eigen vermogen per 31 december 2027 dat ruim boven het minimum van €3.000.000 ligt en in plaats daarvan het bedrag te gebruiken om tegemoet te komen aan de door de FKGR geadviseerde indexatie van 4,53% en daarmee aan de extra 1,77% taakstelling.
 - c. Nauwlettend de diensten te monitoren waarvan de Kaderbrief laat zien dat de druk op de uitvoering toeneemt en waarvan Hecht verwacht dat de beschikbare middelen mogelijk niet voor alle onderdelen toereikend zijn. Dit betreft in ieder geval Seksuele en Reproductieve Gezondheid, infectieziektebestrijding, toezicht kinderopvang, TBC-zorg, Veilig Thuis en landelijke ontwikkelingen rondom vaccinatieprogramma's.
 - d. Daarnaast de raad tijdig te betrekken bij de in de kaderbrief genoemde taken waarvan nog onduidelijk is of, en in welke omgang, deze bij Hecht komen te liggen, zoals onderdelen van het Aanvullend Zorg- en Welzijnsakkoord (AZWA).
 - e. Van de bij c en d bedoelde diensten inzichtelijk te maken wat de minimale kwaliteitseisen zijn.
 - 2.2 Met in achtneming van het bovenstaande ziet de gemeenteraad van Oegstgeest geen belemmering(en) ten aanzien van het vaststellen van de ontwerpbegroting 2027 van Hecht op 8 juli 2026.

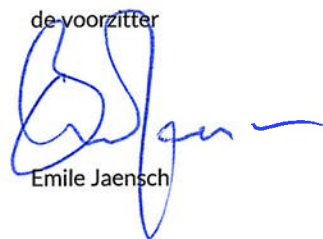
Aldus besloten in de openbare vergadering van de raad van Oegstgeest op 25 juni 2026.

de griffier



Bart Kock

de voorzitter



Emile Jaensch

Verzenddatum 09-06-2026	ons kenmerk Z-26-491577	afdeling Jeugd, Onderwijs, Sport, Cultuur en Volksgezondheid	2215 ZJ Voorhout gemeente@teylingen.nl www.teylingen.nl T 14 0252
Onderwerp Zienswijze op ontwerpbegroting Hecht 2027 - Teylingen	uw kenmerk Bijlage	behandeld door Michiel Hinkofer telefoon 14 0252	Bestuurscentrum Raadhuisplein 1 Voorhout Gemeentekantoor Wilhelminalaan 25 Sassenheim

Geacht bestuur,

Op 13 maart 2026 heeft u ons de ontwerpbegroting 2027 van de gemeenschappelijke regeling Hecht toegestuurd. U stelt de raad in de gelegenheid om conform de Wet gemeenschappelijke regelingen een zienswijze in te dienen over de ontwerpbegroting. Op 21 mei 2026 is in de raadsvergadering van de gemeente Teylingen de ontwerpbegroting 2027 behandeld. In deze brief leest u onze reactie.

Positieve zienswijze

De gemeenteraad van Teylingen geeft een positieve zienswijze op de ontwerpbegroting 2027 van Hecht. De gemeenteraad baseert zich op de volgende argumenten:

- De ontwerpbegroting hecht 2027 is opgesteld in overeenstemming met de kaderbrief 2027 die in het algemeen bestuur is vastgesteld.
- De raad acht afwijken van het advies van de Werkgroep FKGR voor 2027 redelijk en billijk. Hecht heeft zich gecommitteerd aan een besparingsopgave van 6%. Hiervan is inmiddels 4,6% gerealiseerd. De resterende besparing van 1,4% wordt gerealiseerd in 2027 (0,7%) en 2028 (0,7%). Deze opgave zet grote druk op Hecht. Door in te stemmen met de ontwerpbegroting beoogt de raad:
 - De continuïteit, kwaliteit en toegankelijkheid van zorg- en dienstverlening aan haar inwoners te bewaken.
 - Te voorkomen dat:
 - o Hecht wordt geconfronteerd met een aanvullende bezuinigingsopgave, boven op de taakstelling van 6%;
 - o noodzaak ontstaat tot heropening van een takendialoog;
 - o noodzaak ontstaat tot herziening van het herstelplan Eigen Vermogen.

Kanttekeningen

Hecht gaat voor het jaar 2027 uit van een gewogen indexeringspercentage van 5,56% conform de vastgestelde kaderbrief 2027. Dit is een afwijking van het advies FKGR die een gewogen indexeringspercentage adviseert van 4,14%. De hogere index komt voor rekening van alle deelnemende gemeenten.

De positieve zienswijze wordt afgegeven tegen de achtergrond van de taakstelling van 6%. De gemeente Teylingen wordt graag het komende jaar betrokken bij het monitoren en realiseren van deze taakstelling, om tot de (minimale) structurele bezuiniging van 6% te komen. We nodigen HECHT indringend uit om het gesprek met de lokale bestuurders aan te gaan over de uitvoering en doelmatigheid van de lokaal afgenomen diensten. Waarbij uiteraard de continuïteit van zorg aan onze inwoners uitgangspunt blijft.

Tot slot

De gemeenteraad wil graag haar erkenning uitspreken voor de inspanning die Hecht levert voor de continuïteit van zorg- en dienstverlening aan haar inwoners. We zien in dat de transitie waarin Hecht zich bevindt impact heeft op medewerkers van Hecht en de samenleving. Wij waarderen de extra inspanningen die Hecht levert voor een nog efficiëntere en doelmatigere besteding van beschikbare middelen. Zo zetten we ons samen in voor een gezondere samenleving.

Bij vragen kunt u contact opnemen met Michiel Hinkofer via telefoonnummer 0639788203 of per e-mail: m.hinkofer@hltsamen.nl.

Bijgaand treft u het raadsvoorstel en –besluit aan,

Met vriendelijke groet,
Namens de gemeenteraad van gemeente Teylingen

Mevr. M. van Egeraat
Griffier

Mevr. C.G.J. Breuer
Voorzitter



Hecht

t.a.v. het Dagelijks Bestuur van Hecht
Postbus 121
2300AC Leiden

Datum	4 juni 2026	Datum verzending	15 JUNI 2026
Uw kenmerk		Behandelaar	Marian van Ommeren
Ons zaaknummer	Z/26/109696/486415	Bijlage	0
Onderwerp	Zienswijze op ontwerpbegroting Hecht 2027		

Geacht bestuur,

Op 13 maart 2026 ontvingen wij uw verzoek om een zienswijze te geven op de ontwerpbegroting 2027 van Hecht. De gemeenteraad heeft in zijn vergadering van 4 juni 2026 kennisgenomen van de ontwerpbegroting 2027 en het jaarverslag 2025. Daarbij heeft de raad besloten gebruik te maken van de mogelijkheid om een zienswijze in te dienen. Met deze brief brengen wij onze zienswijze naar voren.

De raad spreekt in algemene zin zijn waardering uit voor de ontwerpbegroting 2027. Hecht heeft, na een naar ons oordeel zorgvuldig doorlopen proces, in 2026 een bezuiniging van 4,6% gerealiseerd en werkt verder aan de invulling van de resterende 1,4% in de jaren 2027 en 2028. Hiermee wordt toegewerkt naar een totale taakstelling van 6%, conform het advies van de werkgroep Financiële kaderstelling Gemeenschappelijke Regeling (FKGR). De raad constateert dat Hecht deze opgave voortvarend oppakt en tegelijkertijd werkt aan een toekomstbestendige organisatie.

Ten aanzien van de indexering en de financiële ruimte merkt de raad het volgende op. De raad constateert dat Hecht in de ontwerpbegroting 2027 afwijkt van de regionale indexatieadviezen zoals vastgelegd binnen de Financiële Kaderstelling Gemeenschappelijke Regelingen (FKGR), door een hogere gewogen indexering toe te passen. De gemeente Voorschoten heeft binnen het Algemeen Bestuur negatief geadviseerd over deze afwijking, vanuit de zorg dat gemeenten



momenteel structureel minder compensatie van het Rijk ontvangen dan de feitelijke stijging van hun kosten.

Hoewel de raad begrijpt dat Hecht met deze keuze inspeelt op actuele kostenontwikkelingen, acht de raad de daaruit voortvloeiende stijging van de gemeentelijke bijdrage fors. Deze keuze leidt tot extra druk op de gemeentelijke financiën en beperkt de financiële ruimte voor lokale beleidskeuzes. Het merendeel van de gemeenten heeft evenwel ingestemd met afwijking van het FKGR-advies, waarna het Algemeen Bestuur op 25 februari 2026 de financiële kaders heeft vastgesteld.

De raad gaat er nadrukkelijk van uit dat deze afwijking van het FKGR-advies een uitzonderlijke situatie betreft en geen nieuwe standaard vormt. Structurele afwijking van de vastgestelde indexatieafspraken acht de raad onwenselijk, omdat dit leidt tot verder oplopende structurele lasten voor gemeenten. De raad verzoekt het Algemeen Bestuur om deze samenloop van effecten zorgvuldig te blijven meewegen bij de verdere vaststelling en uitvoering van de begroting.

Alles overwegend staat de raad positief tegenover de ontwerpbegroting 2027. De voorliggende bezuinigingsopgave heeft onvermijdelijk gevolgen voor de uitvoering van taken door Hecht. Dit kan betekenen dat taken anders, in mindere mate of geheel niet meer worden uitgevoerd. De raad heeft vertrouwen in de gemaakte keuzes en begrijpt dat deze tot stand zijn gekomen na een zorgvuldige afweging van zowel financiële als maatschappelijke aspecten. De raad vraagt Hecht transparant te blijven rapporteren over de ontwikkelingen en tijdig terug te koppelen als bijsturing nodig is.

De raad verzoekt u om bij de verdere uitvoering blijvend oog te houden voor de effecten op inwoners, zodat zij zo min mogelijk negatieve gevolgen ondervinden van de genomen maatregelen.

Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.



**Gemeente
Voorschoten**

Met vriendelijke groet,

Namens de gemeenteraad van Voorschoten,

de griffier,

 Valid Signed door Eric Krijgsman
op 09-06-2026

dhr. drs. E. Krijgsman

de voorzitter,

 Valid Signed door Nadine Stermerdink
op 10-06-2026

mw. drs. N. Stermerdink



Dagelijks Bestuur Gemeenschappelijke Regeling Hecht
t.a.v. voorzitter D.A. de Haas & secretaris D.A.E. Christmas
Thorbeckelaan 5
2805 CA Gouda

Uw kenmerk:

-

Uw brief van:

13 maart 2026

Ons kenmerk:

517683

Bijlagen: -

Contactpersoon:

C. Hoekstra

Telefoonnummer:

14 0182

Datum:

18 juni 2026

Onderwerp: Zienswijze ontwerpbegroting 2027 Hecht

Geacht bestuur,

In uw mail van 13 maart 2026 verzoekt u de gemeente Waddinxveen om een zienswijze in te dienen op uw ontwerpbegroting 2027. De gemeenteraad van Waddinxveen heeft de ontwerpbegroting op 17 juni 2026 besproken en maakt graag van de gelegenheid gebruik om een zienswijze in te dienen.

De raad van Waddinxveen neemt de ontwerpbegroting 2027 voor kennisgeving aan

We constateren dat er in de begroting voor het jaar 2027 sprake is van een forse verhoging van onze bijdrage. Dat is onder andere het resultaat van de toename van bewoners en de toevoeging van Nu Niet Zwanger en Seksuele en Reproductieve Gezondheid aan de basisvoorzieningen.

De raad is kritisch op de afwijking van het advies van de FKGR

We constateren dat de toename door toedoen van de indexatie op loon vele malen hoger uitvalt dan zoals door de Financiële Kaderstelling Gemeenschappelijke Regelingen is geadviseerd. We zijn verwonderd dat niet meer bestuurders kozen voor het scenario om het advies van de FKGR te volgen in de stemming naar aanleiding van de kaderbrief. Hoewel we ons voegen naar het democratische besluit van het Algemeen Bestuur vragen we nadrukkelijk om de afwijking van het advies van de FKGR een hoge uitzondering te laten zijn. We verwachten in de toekomst niet meer met dergelijke stemmingen geconfronteerd te worden.

De raad geeft complimenten

De raad constateert en complimenteert u graag met de substantiële toename van de solvabiliteitsratio. Toch vraagt de raad aandacht voor en inzage in de bezuinigingen vanuit het herstelplan Eigen Vermogen. Ondanks de stijging is de solvabiliteitsratio immer kwetsbaar zoals u met het benoemen van de gezond geachte 20%, zelf ook beschrijft.

De raad waardeert dat wordt vastgehouden aan de taakstelling uit 2024. De raad heeft in dit kader begrip voor de investering van € 450.000 in 2027 ten behoeve van het Herstelplan Eigen Vermogen.

De raad is behoedzaam op NNZ & SRG

De raad is behoedzaam op het toevoegen van Nu Niet Zwanger en Seksuele Reproductieve Gezondheid aan de basisvoorzieningen. Hecht lijkt er hierbij vanuit te gaan dat het Aanvullend Zorg en Welzijnsakkoord dekking biedt voor deze kosten, dit is echter op moment van schrijven immer onzeker.

De raad verzoekt informatie

Wij onderstrepen de belangrijke functie van Hecht in de uitvoering van wettelijke taken op de gezondheidszorg in en voor onze Waddinxveense samenleving. Wij constateren echter dermate risico's in de ontwerpbegroting 2027 dat wij u verzoeken de Gemeenteraad van Waddinxveen tussentijds en uiterlijk in december 2026 schriftelijk te informeren over de ontwikkeling van de financiële risico's, in relatie tot de uitvoering van uw wettelijke taken in onze gemeente.

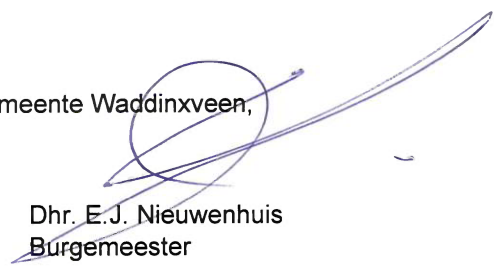
De raad stelt afsluitend

Tenslotte spreekt de raad van Waddinxveen graag zijn waardering uit voor het werk dat Hecht uitvoert. We zijn ons bewust van de positieve invloed die Hecht heeft op het welzijn en specifiek de gezondheid, van de bewoners van Waddinxveen.

Hoogachtend,
Namens de gemeenteraad van de gemeente Waddinxveen,



Dhr. F.W. van der Dussen
Griffier



Dhr. E.J. Nieuwenhuis
Burgemeester

Hecht
Postbus 121
2300 AC LEIDEN

Bezoekadres
Noordbuurtseweg 27
2381 ET Zoeterwoude

Postadres
Postbus 34
2380 AA Zoeterwoude
071-5806300
www.zoeterwoude.nl
gemeente@zoeterwoude.nl

Behandeld door
Dani van Kralingen

Ons kenmerk
Z26-046268-127940

Uw kenmerk

Datum : 21 mei 2026
Onderwerp : Zienswijze Ontwerpbegroting 2027 Hecht

Geacht Dagelijks Bestuur,

De gemeenteraad van Zoeterwoude dankt u voor de gelegenheid om een zienswijze te geven op de Ontwerpbegroting 2027 van Hecht.

Vorig jaar benadrukten wij in onze zienswijze op de Ontwerpbegroting 2026 dat een bezuinigingspakket van 6% haalbaar werd geacht voor 2026. Hier bestond in het Algemeen Bestuur geen meerderheid voor. Wij waarderen dat Hecht in 2026 al 4,6% heeft behaald en aan de slag gaat met de realisatie van de resterende 1,4% in 2027 en 2028.

In de kaderbrief lezen wij dat de al vastgestelde taakstelling een substantiële impact heeft op de organisatie. Daar komt nog bij dat Hecht de komende jaren mogelijk voor een intensivering van taken, onder meer in relatie tot het AZWA staat. Deze ontwikkelingen baren ons zorgen. Ze vergroten het risico op verschraving van dienstverlening, verminderde wendbaarheid en toenemende druk op medewerkers en ketenpartners.

Onze raad waardeert de inzet van de medewerkers van Hecht enorm. Tegelijkertijd waardeert de raad ook de inzet van Hecht om de organisatie toekomstbestendig te maken door te investeren in efficiënter werken.

Indexering en financiële ruimte

Zoeterwoude heeft binnen het Algemeen Bestuur voorgesteld om de FKGR-indexatie van 4,53% te hanteren, omdat gemeenten op dit moment minder compensatie van het Rijk ontvangen dan hun kosten toenemen. De hogere indexatie van 6,3% (loonontwikkeling volgens CPB) voor de verwachte personeelskosten die Hecht nu toepast, vergroot deze financiële druk verder. Daarom stelde Zoeterwoude voor om de FKGR-lijn aan te houden.

Deze sluit aan bij de gebruikelijke werkwijze binnen gemeenschappelijke regelingen en biedt bovendien ruimte om, indien noodzakelijk, later via een begrotingswijziging bij te sturen. De gemeenteraad van Zoeterwoude pleit nog steeds voor deze werkwijze. Wij constateren echter dat bij meerderheid het Algemeen Bestuur voor een hogere indexering heeft gekozen, maar benadrukken de noodzaak om behoedzaam om te gaan met de financieringsruimte van gemeenten in een tijd waarin deze steeds knapper wordt.

Keuzemogelijkheden bij voorgestelde taakuitbreidingen

De Kaderbrief laat zien dat de druk op de uitvoering toeneemt en dat Hecht op meerdere onderdelen verwacht dat de beschikbare middelen mogelijk niet toereikend zijn. Dit geldt onder meer voor Seksuele en Reproductieve Gezondheid, technische hygiënezorg, infectieziektebestrijding, toezicht kinderopvang, TBC-zorg, Veilig Thuis en landelijke ontwikkelingen rondom vaccinatieprogramma's. Daarnaast zijn er onderwerpen waarvan nog onduidelijk is of, en in welke omvang, deze bij Hecht komen te liggen, zoals onderdelen van het Aanvullend Zorg en Welzijnsakkoord (AZWA).

De raad vindt het belangrijk dat Hecht bij al deze ontwikkelingen inzichtelijk maakt:

- Wat het wettelijk minimumniveau is;
- Welke keuzes en uitvoeringsvarianten het Algemeen Bestuur heeft;
- Wat de financiële gevolgen daarvan zijn;
- En wat de impact is wanneer uitbreidingen worden beperkt of uitgesteld.

Gezien de toenemende financiële druk op gemeenten is het noodzakelijk dat Hecht helder onderscheid maakt tussen wettelijke verplichtingen en beleidsmatige keuzes en hierbij realistische scenario's aanbiedt.

Concluderend staat de raad, met de gemaakte opmerkingen, overwegend positief tegenover de uitgangspunten en inzet van Hecht richting 2027, onder de voorwaarde dat in de verdere uitwerking van de begroting de beleidsvrijheid van gemeenten wordt verduidelijkt en het voor het Algemeen Bestuur helder wordt waar de keuzemogelijkheden liggen.

Met vriendelijke groet,

Namens burgemeester en wethouders,

de griffier,



G.J. Buijs

de voorzitter,



F.O.A. van Trigt



Hecht
t.a.v. het dagelijks bestuur
Postbus 121
2300 AC LEIDEN

02 JUL 2026

verzendsdatum
30 juni 2026

ons kenmerk
U26.000789

cluster
Financiën

onderwerp
Reactiebrief/Zienswijze op
conceptbegroting 2027 Hecht/RDOG

uw kenmerk

bijlage

behandeld door
H. v. Poppel/K. Hoebe

telefoon
0180-330300

Geachte leden van het Dagelijks Bestuur,

Recentelijk deed u ons de conceptbegroting 2027 en de jaarstukken 2025 toekomen.

Wij constateren dat wij de stukken volledig en tijdig van u hebben mogen ontvangen, waarvoor dank. Wij hebben de stukken behandeld in de gemeenteraadsvergadering van 30 juni 2026 en hebben besloten een zienswijze in te dienen.

Graag maken wij van de gelegenheid gebruik om u te complimenteren met de verdere uitwerking van de bezuinigingsopgave. Wij constateren dat u stappen heeft gezet in het realiseren van de taakstelling en dat u hiermee invulling geeft aan de gezamenlijke financiële opgave van gemeenten. Wij spreken onze waardering uit voor deze inspanningen en wensen u succes met de verdere uitvoering hiervan.

Zienswijze

Hieronder gaan wij in op de onderwerpen waarop wij u van een zienswijze voorzien.

1. Indexering en gemeentelijke bijdrage

Wij constateren dat in de begroting wordt uitgegaan van een loonindexering van 6.3%, waarmee wordt afgeweken van de uitgangspunten van de FKGR. De geadviseerde loonindex ligt namelijk op 4,53%. De gemeente Zuidplas acht het onwenselijk om de gemeentelijke bijdrage op voorhand te verhogen, op basis van een loonontwikkeling waarvan nog onzeker is of deze zich daadwerkelijk zal voordoen. Wij verzoeken u daarom om in de begroting uit te gaan van een loonstijging conform de uitgangspunten van de FKGR en derhalve niet vast te houden aan de opgenomen loonontwikkeling van 6.3%.

2. Financiële beheersbaarheid en risico's

In de begroting zijn diverse risico's en onzekerheden benoemd, waaronder frictiekosten, landelijke beleidswijzigingen en een toenemende zorgvraag. Deze ontwikkelingen zijn nog niet volledig financieel uitgewerkt, waardoor onduidelijk blijft wat de mogelijke impact op de gemeentelijke bijdrage zal zijn.



Daarnaast constateren wij dat de realisatie van de bezuinigingsopgave kan leiden tot incidentele frictiekosten, die nog niet in de begroting zijn opgenomen en mogelijk op een later moment worden doorbelast aan gemeenten. Wij verzoeken u deze risico's en onzekerheden nader toe te lichten en verwachten daarbij dat eventuele financiële tegenvallers en risico's in beginsel binnen de eigen begroting van Hecht worden opgevangen.

3. Groei van taken en kostenontwikkeling

Wij zijn van mening dat nieuwe taken en uitbreidingen niet zouden moeten leiden tot een hogere gemeentelijke bijdrage, tenzij sprake is van nieuwe wettelijke taken vanuit het Rijk waarvoor passende financiering beschikbaar wordt gesteld. Wij verzoeken u daarom om bij nieuwe taken en intensiveringen scherpere keuzes te maken binnen de bestaande financiële kaders, zodat de betaalbaarheid voor gemeenten beter wordt geborgd.

Een nieuwe bestuursperiode en de financiële positie van de gemeente

De komende tijd wordt in de gemeente Zuidplas gewerkt aan een nieuw Collegeprogramma. Op dit moment is er nog geen zicht op nieuwe ambities of beleidslijnen vanuit het Collegeprogramma voor Hecht/RDOG waarin wij deelnemen. Echter behoort dit wel tot de mogelijkheden. Een koerswijziging op de lange termijnvisie voorzien wij nog niet. Het e.e.a. heeft relatie tot de financiële positie van de gemeente en welke keuzes een nieuw College hierin maakt. Wij zullen u meenemen in dit proces als dit voor u van toepassing is.

Graag maken wij van de gelegenheid gebruik om u via deze weg te complimenteren voor de prettige en succesvolle gemeenschappelijke samenwerking.

Met vriendelijke groet,

Namens de gemeenteraad van de gemeente Zuidplas,

L.J. Ligtenberg
Griffier

J.F. Weber
Voorzitter